从零起步 剑指千亿

1994年创建的国家健康科技产业基地迅速成长，已成为国内外知名医药企业集聚地

24年前，这里还是一片蕉地和农田。24年后，这里已成为国内外知名医药企业集聚地。

这里，便是位于火炬区的国家健康科技产业基地。

1994年1月29日，经国家有关部门同意，“国家健康科技产业基地”（又称“中山医药基地”）选址中山南区。3个月后，国家科委、广东省政府、中山市政府签订协议，共同创办国家健康科技产业基地。当年8月，“健康基地”从南区迁至中山港区东部横门水道南岸，占地面积13.5平方公里。

从此，我市在东部这片风水宝地上开启健康产业新梦想。从“零”起步，到如今集聚了诺华山德士制药、辉凌制药、康方生物、中智医药集团、九州通医药、乐心医疗、明峰医疗、腾飞基因等300多家龙头企业和创新型企业，成为全国重要的健康产业集聚区。

本报记者 谭华健 通讯员 涂莉

龙头企业的带动，使得国家健康产业基地内的产业聚集效应越来越明显(资料图片)。

本报记者 吴飞雄 夏升权 摄

应运而生

区位优势帮大忙

1992年1月，随着国际环境的变化，要求中国必须拥有具有自主知识产权的创新药物，否则必将在未来的经济角力中吃亏。这意味着，中国迫切需要建设一个按照国际创新药物标准的新药研究、开发和生产基地。

1993年，由国家科委、卫生部、医药局等单位联合成立的国家新药研究与开发协调领导小组，开始在全国范围内为基地选址。最终，专家们将目光投射到了中山。

一年后，国家科委、广东省政府、中山市政府三方正式签署协议，共建当时国内唯一的国家级健康科技产业基地，这标志着中国的自主新药研发和产业化从此在火炬区迈上征途。

有山有水，有中山港码头，离港澳近，是基地得以落成的重要条件。

起步之初

园区交通需“划船”

基地成立之初，国内尚无任何可借鉴的健康产业园区开发经验，健康基地总公司作为园区的运营主体，缺乏政策、资金、人才等创业的必备元素，国际金融危机的爆发更是带来重重困难。中山市健康科技产业基地发展有限公司总经理方迎回忆基地创建最初6年间的情景，感慨万千。“当时条件真是艰苦，到处是农田和蕉地，交通不便，一些地方还要划船才能过去，结果很多企业没有留下来。医药工业基础薄弱，技术研发资源缺乏，健康产业举步维艰！”

1999年年底，火炬区出台了《关于加快健康科技产业基地发展的决定》56号文件。2001年，中山市政府到健康基地召开市长现场办公会议，提出加大财政支持基地基础设施建设、全力推进招商引资、加强创新创业公共平台建设等3大举措。这次会议对于国家健康基地来说，是一次历史性转折，中山也由此迎来了健康产业发展的春天。

大咖云集

目标直指千亿产业集群

有着60多年医药从业经历的安士制药董事长徐孝先，2003年退出丽珠集团之后选择了“中山再起”。

从2003年进驻基地至今，安士制药已成为一家中美双认证、集科研开发、生产和市场建设于一体的大型医药集团。

如今，崭新的安士制药大厦屹立在横门水道旁、永春滨江公园西端，颇为气魄。

徐孝先回忆说，“选择在中山健康基地落户，就是看中基地产业化的发展特点和全方位的服务理念。”

24年来，通过不断地搭平台、优服务，拓空间，一批像安士一样优秀的医药企业纷纷选择国家健康基地发展。健康基地已形成了蛋白抗体生物药、医学影像医疗设备、基因诊断、儿童用药用械、中药新型饮片等特色和优势产业板块，成为国家生物医药创新型产业集群试点园区。集聚了康方抗体研发、康晟细胞培养、珐玛斯药物筛选和药代动力学、中药破壁饮片等研究平台，康方天成蛋白抗体药中试研究、华南新药制剂中试研究等中试平台，星昊冻干、小容量注射液CMO平台、安士软胶囊CMO平台等生产服务平台。集聚了广东省药检所中山实验室等一批国家级和省级健康医药检测平台。并积极融入大湾区建设，深化与珠江东岸深圳等城市间的合作，强化与香港澳门间科技、成果、人才的合作。

2018年8月，为加快推进战略性新兴产业发展，我市印发了《中山市健康医药产业发展行动计划（2018－2022年）》等三个行动计划。按计划，我市用五年时间，即到2022年，实现健康医药产业总产值规模达到1200亿元。将紧紧抓住建设粤港澳大湾区的重要机遇，建成国内重要的健康医药产业集聚区和互联网与健康产业融合发展示范区。

火炬开发区的智慧健康小镇。(资料图片)

本报记者 夏升权 摄

人物访谈

基地建设从“七八条枪”开始

记者 孙俊军 摄

徐建平，药学博士、高级工程师。1988年8月毕业于中国药科大学，是中山引进的第一个医药硕士。现为中山市中健药业有限公司总经理。他是国家健康产业基地最早期的参与建设者之一。

1994年30岁出头的医药硕士徐建平“临危受命”，从市区单位被派遣到偏远的中山港，面对全新的事业，他以带着招商团队以“初生牛犊不畏虎”的精神，打开一片新天地。如今，已是医药企业家的徐建平，回忆起国家健康科技产业基地创建之初的情形，仍心情澎湃。

○记者：您是国家健康产业基地最初创办时的见证者、参与者之一，能否谈谈当时的情况？

●徐建平：1993年国家成立新药开发协调领导小组。当时的情况是，中国的药品很难走出国门，国家就想在国内选一个地方建一个“桥头堡”，能够通过这个地方生产，降低成本，也能在这个地方学习外国制药的经验。在中山创建的想法1993年初步定下了。

那时候，我还不知道什么是健康基地，一开始也不叫健康基地。中山市政府把相关的各个部门召集开会，我也参加了，当时是说在中山要搞一件大事，项目会跟美国接轨，“5P”都全的流程（注：5P是指在医药产业链上分为药材种植“GAP”、临床前研究“GLP”、临床研究“GCP”、药品生产“GMP”、药品销售“GSP”）。这个会相当于动员会，希望相关部门全力支持，至于在哪里开展、怎么开展当时都不知道。

创建健康基地后来差点就流产了，1992年就定了意向，定了以后迟迟推不动。到了1993年，在中山开会，当时国家科委的领导邓楠、甘师俊来参加。会议意见是国家、省、市三方共建，三方成立了一个健康基地管委会，起初没有具体的工作人员。管委会下设置了一个管委会办公室，基地选择设在南区。市政府从全市的各个部门借调了一批人去管委会，从市府办、规划、国土、三才药厂等单位部门，借调了七八个人开始筹备，我也是借调人员之一，“七八条枪”开始工作。

○记者：中山国家健康产业基地是国家首个健康产业基地，当时中山健康产业的基础如何？

●徐建平：中山是全国第一个叫“健康基地”的。但当时中山的医药产业很薄弱，传统上中山的药厂很少，只有四家，办健康基地没什么基础。同期创办的上海张江生物医药产业基地，招商则更为容易，因为上海的一些药厂都在老城区，土地腾挪空间不大，用地也很贵，因此一些老城区的上海药企愿意往浦东新区的张江生物医药产业基地搬迁。

1994年8月20日，中山市委会议决定把园区放到火炬区这边。我在健康基地上班的第一天是到玉泉酒店开会，会议内容是专家论证，请了很多全国的专家来规划，关于园区怎么建。请了美国公司做总规划。后来园区建设公司注册为“健康产业总公司”，注册资金一千万元。到10月份，市里成立了健康基地的总公司管理小组，总经理是孙浩添。管理小组成立后，原来借调的人就回到了原单位，但要求我留下来。就这样，我留在了健康基地当了发展部副经理，负责招商引资。当时决定搬到开发区，连办公楼在哪都不知道，第一件事就是买了健康基地的老办公楼，当时那栋楼还是烂尾楼的状态需要装修，到了1995年春节前我们才搬进去。1995年春节之后，在火炬区正式挂牌办公。

○记者：作为一个全新的园区，早期招商的时候很艰难，您们是如何展开工作的？

●徐建平：1995年春节还没挂牌的时候，领导让我独立开始招商。那时候我也只有32岁，我们部门都是大学刚毕业的小年轻，没干过这个事儿。那个时候瞄准的都是国外企业，接触国外人士，我开始尝试，包括给一些发达国家的中国领事馆发传真、向国外大的医药公司寄资料等等，逐步开始慢慢学习招商引资工作。健康基地创立初期总经理很辛苦，需要向园区规划区域的农民征地，还要修路，公司只有一千多万元启动资金。

我们招商部门工作还算进展较好，雅柏药业是健康基地招引的第一家外资企业。1995年我们通过在香港召开健康基地推介会，吸引了很多企业来参加，随后我们与雅柏药业接触，他们便在中山健康基地投资了。1996年引进了德国格兰泰公司（现在的山德士公司），1997年引进了瑞士辉凌制药公司 。2002年起我不再负责招商工作，2005年离开了健康基地公司。

记得当年招商，我给德国格兰泰公司的服务他们是非常满意的，格兰泰制药厂还没办的时候，我们为了促进职能部门提前审批，促成省卫生厅和省药监局当面签字同意。瑞士辉凌制药落户后，他们的项目主管跟我说：“我真没想到你们能办成。”因为项目签进口设备合同的时候，国家进口设备减免关税即将结束，从签合约到完成进口设备减免关税备案，我们只用了七个工作日。

○记者：您总结一下中山创办健康基地的意义有哪些？

●徐建平：健康基地的创建对中山而言意义是深远的。20多年过去了，中山已从一个医药弱市变成了一个医药产业比较集中的地方。一个地级市能有这么多医药企业扎堆的在国内还是不多的。可以说，没有健康基地也就没有后来的华南现代中医药城，也没有翠亨新区的生物医药产业定位。如今，中山已把健康产业定位为全市重点发展的三大产业之一。

高新区最需要的是高科技文化，并不是说政府要办一个“硅谷”就能办起来的，首先要做的是人才的聚集。或许有些项目短期内看不到经济效益，但是因为这些项目引进了一大批高素质的医药行业人才，长远肯定能有成效。健康基地的未来发展方向是内涵发展，要在科研、创新上有所成就。

■健康产业大事记

1994年4月27日，国家科委、广东省政府、中山市政府就共同创办国家健康科技产业基地签订协议书。同年9月6日，广东省政府批准成立国家健康科技产业基地管理委员会。10月，中山健康科技产业总公司成立。

1995年7月25日，国家健康基地被纳入火炬区发展计划，享受国家高新技术产业开发区的优惠政策。

2006年11月17日，由中山市人民政府和12个国家一级协会联合主办，主题为“健康、和谐、发展”的健康与发展中山论坛隆重开幕，当天同时发布了广受关注的《健康与发展中山宣言》。

2009年，被誉为中国医学界诺贝尔奖的吴阶平医学奖，开始与“中山论坛”开展战略合作，双方携手共同举办“一坛一会”。

2016年6月，中山市被国家纳入中国对德生物技术与医药经济重点合作区；8月，发改委发文确认了中山国家级的中德（中山）生物医药产业园项目。

2018年8月，中山市人民政府印发了战略性新兴产业三个行动计划，健康产业是其中之一。