

中山顺德企业携手“工改”求蝶变

一条链，一个群，两地家电产业共拓发展空间，推动集群升级



中山智能家电产业园黄圃片区。(效果图)
本报记者 文波 摄

专业的管理与服务才是现代产业园的核心

从希骏公司所在的顺德容桂沿105国道一路往北，来到家电巨头美的总部所在的顺德北滘镇，这里聚集了家电产业链上众多企业。在北滘镇主干道三乐东路旁，现代产业园沿路林立，家电、机器人、金属材料等各种主题招牌交替出现，采访组此行前往的集成科创园便是其中一个。

据介绍，集成科创园总建筑面积61万平方米，其中45万平方米为厂房，其余为配套设施，一共分三期进行开发。如今，一期5栋厂房已经投产，二期4栋去年底交付，三期正在建设中。

“我们建设产业园的目的是希望用高质量、高标准的设计理念和配套服务吸引高成长、大潜力、优质的企业进驻，从而达到双方共同成长、壮大的目标。”而区别于传统工业园，集成科创园总负责人徐凯英认为现代产业园除了在厂房设计和配套设置上花心思，更应该在专业管理上下功夫，专业的管理与服务才是现代产业园的核心，每个产业园都需要培育自己的差异化竞争力，这也是他给中山“工改”的建议。

根据当地政府对主导产业的要求，集成科创园产业定位主要面向电子信息、小

家电产业链、智能装备等行业。经历疫情三年，让徐凯英和招商团队感到欣慰的是，如今园区已经引进超130家企业，招商进度达到八成，其中大部分为自用厂房，仅有少量采用租用厂房的形式，“进驻企业中，有上市企业自用厂房打造华南销售中心，有接近10家亿元企业，20家高新技术企业，2家专精特新企业，2家预备上市企业，3个顺德区创新团队等。我们对进驻企业的质量是有把关的，这关系着园区的未来。”

招引企业中，徐凯英对一家股改企业印象深刻，“那家企业其实可以自己拿地的，但他们想把资金和精力都用在企业经营和发展上，所以选择进驻专业的产业园，这一点让我们看到高技术企业未来发展和专注的方向并不在重资产，而在重研发重技术上，这是专业园区的机会，也是制造企业的方向。”另有一家激光设备企业，进驻两年，产值已经翻一番，“原购买的厂房已经不够用了，但是上下层已经售罄，我们正在想办法解决。”

企业的成长让徐凯英坚信自己的判断，专业产业园为专注的企业助力，专注的企业为产业园增色，这将是顺德、中山家电产业集群展翅腾飞的又一强劲动力，“从这个角度来说，我非常看好中山‘工改’能够给中山以及周边家电企业带来的新气象。”

5月以来，中山市“工改”重点项目——黄圃大岑片区千亩连片产业园不断传来好消息，回迁企业项目——雪乐电器家电智能制造基地和新拿地本土企业项目——广东昊森热能设备生产基地(简称“昊森热能”)先后动工，拉开中山智能家电产业园(大岑片区)建设的序幕。

当地家电企业一副“撸起袖子大干一场”的派头，让河对岸的顺德企业嗅到了商机。昊森热能项目吸引了其上游顺德供应商积极注资，参与“工改”，而来自黄圃镇的消息显示，该镇“工改”项目已和多家顺德家电企业达成合作意向，用以支持企业增资扩产需求。

6月13日-16日，本报高质量调研行小组深入顺德容桂、北滘和中山黄圃、东凤等家电重镇实地采访，见证中山“工改”正在成为大湾区万亿智能家电产业集群腾飞的“加速器”。

总策划/伍学标 策划/程明盛 吴森林 统筹/黄启艳
采写/本报记者 李红 黄启艳

黄圃顺德中小企业联手参与“工改”

从黄圃镇越过大雁大桥，驱车约10分钟便到达了位于顺德容桂华口社区的希骏(澳骏)电子有限公司(以下简称“希骏公司”)。公司生产区一楼全自动冲压车间内，仅有少量工人穿行忙碌，二三楼电控板贴片无尘车间和数字化检测线上，一张张线路板正在被机器“吐”出。这家主打电控线路板生产的电子企业看上去并不十分起眼，但其独家研发的自适应控制技术为企业在家电配套市场赢得一席之地，尤其在自适应全预混冷凝燃气炉产业链上有不错的竞争力。这两年，企业创始人胡志恒有余力又开拓了香薰机市场，新公司在跨境电商平台取得细分市场“好成绩”。

作为深耕家电和配套市场几十年的老家电人，胡志恒经历过顺德“村改”，而这一次却是与中山“工改”发生了联系，他参与了昊森热能项目。无论是昊森公司还是希骏公司，中小企业在产业链上下游渗透，以求生存或者发展壮大，在家电产业集群中并不鲜见。4月，项目用地摘牌，5月，动工开建，昊森热能项目一路“飞奔”，明年便能以高端数字化产业园的面貌出现。

“昊森热能项目在最初设计时就

植入了数字化的元素，旨在打造全国第一个数字化壁挂炉生产工厂。”广东昊森热能设备有限公司董事长吴效峰兴奋地表示，园区建成后将实现全数字化管理，包括智能化生产、数字化仓储、数字化安防等，整个园区厂房效率高、密度低、绿色、美观，“连设计师看了都觉得大胆的设计让企业生产能力和对外形象实现质的跃升。而在几年前，我们还在为找厂找场地，东一榔头西一棒槌到处跑。”

昊森热能目前在中山有3间厂，而吴效峰与包括希骏公司在内的多家顺德企业都产生了深度关联，他认为这一次参与“工改”，并不是昊森一家企业的升级，而是和昊森一条线上的多家中小企业的同步升级动作，“目前，家电市场竞争激烈，中山北部镇区和顺德组成的万亿家电产业集群正在历史上最强有力的转型，中小企业如果不主动谋变，将会面临被淘汰出局的命运。”

胡志恒对此也深有感触，希骏公司靠着多年研发攻关的独家技术才能立于市场不败，但依然感受到市场的压力，他认为通过中山“工改”进行企业的转型升级是“以攻为守”之道，也是主动适应时代之举。

中山北部三镇紧抓“工改”时机 促进产业转型升级

时间回到今年2月，由中共中山市委组织部主办的“机关到镇街培养锻炼干部经验交流暨能力提升专题培训班”开班，105名勇于“啃硬骨头”的攻坚“新兵”，跨城到顺德学习“村改”经验，他们也来到了集成科创园。顺德“村改”，对于中山“工改”，不止有借鉴和学习的意义，在家电产业集群上，更有联动的双重意味。

根据计划，黄圃镇正在采取“连片改造+强企参与”相结合、“挂账收储+村企合作”同步发力，瞄准“政府收储”“村企合作”“企业自改”三大主攻方向，推动土地“碎片”变“连片”、产业“低端”变“高端”，大岑片区目标打造成为全市千亩连片改造标杆。

而在东凤镇和南头镇，围绕家电产业集群的“工改”项目也正在快速推进中。如围绕中山市北部智能家电产业园这一市级现代主题产业园区建设，东凤镇科学谋划，重点推进同乐片区两个村集体的连片改造项目，引导基础好、有潜力的企业增资扩产，促进

产业集聚和产业结构转型升级，同时鼓励权利人在满足“道路退让够”“停车要上楼”“建设高栋楼”“招商同步走”这四个条件下，积极申请自改。

广东顺建规划设计研究院深度参与过顺德多个“村改”项目。在其负责人罗春生看来，顺德南部和中山北部是粤港澳大湾区的一个经济节点，其GDP总量超过2500亿元，中山北部和顺德南部应以广东产业高质量为指引联手打造世界级智能家电产业集群，促进产业转型升级和城市经济高质量发展。“‘工改’是中山城市未来高质量发展的必答题，中山可通过‘工改’来保障产业发展空间，改善城市生态环境，提升公共服务品质并形成城市综合竞争力。而万亿家电产业集群正好可以借势而上，提质增效，发展壮大。”罗春生建议家电产业集群通过中山“工改”建设现代产业园，赋能产业转型升级，最终实现全产业链的高质量发展。