

大运营让小山村有颜值有产值

五桂山桂南村农文旅持续出圈，乡村振兴结出硕果

金色大地音乐会、香草生活节、丰富的生态资源、野生土沉香、扎根这里的高学历“新村民”……今年以来，五桂山桂南村农文旅持续出圈，频频登上央视新闻频道《乡村行 看振兴》特别节目、广东广播电视台《新闻大视野》、南方农村报、凤凰卫视《发现大湾区》等。

多次吸引重量级媒体关注，我们不禁要问，五桂山凭什么？不难发现，这些媒体关注的焦点集中在桂南村和桂南村辖属的旗溪自然村，这些报道从不同的领域和角度讲述了五桂山街道在农文旅融合发展中的好经验、好办法、好措施、好故事。

本报记者 张倩 通讯员 宋欣妮

■宝藏“人才村”玩法多样

深秋时节的五桂山街道桂南村风景宜人、环境舒适，吸引大量游客到此亲近自然。在这个国家AAA级旅游景区，他们可以感受自然之美，在山林间观鸟、观虫，在生态农场体验自然农耕、生态种植、有机堆肥，在户外帐篷里露营、野餐，在不荒樟书屋里看书、品茗……

“2018年年初，第一次来到旗溪村后，我便认定这里是我理想的乡村模样——安静、环境美、土壤条件好……于是，我来到这里，想把旗溪打造成一个生态农业环保乡村，减少农药化肥对土地的污染，出产高品质的生态农产品。”旗溪香草生活农场的主理人郝冠辉毕业于西北农林科技大学，已在旗溪创业6年。

毕业于青岛大学工业设计工程专业的研究生张军龙去年来到旗溪村，他现在主理着棋乐香草朴门花园，主要开展香草种植培育、香草美食、园林设计等工作。

这个过去名不见经传的小村落，如今是聚集了50多名高学历“新村民”的“人才村”，也成为游客纷至沓来的打卡点。抓住宜居宜业和美乡村建设的机遇，桂南村积极发挥文旅资源和人才优势，走出了一条“人才引领、文旅驱动”的乡村振兴道路。



游客徜徉在桂南村（资料图片）。

本报记者 易承乐 摄

荒野鹿鸣书店主理人吴娟复旦大学毕业，曾是一名记者，5年前来到旗溪村后，和团队成员每周开展博物营和诗经花园活动，带领孩子们亲近自然，从自然中认识中国传统文化。

为了让桂南村的农文旅项目得到科学运营和发展，2022年11月，桂南村创立了村集体文旅企业——中山市桂南文化旅游发展有限公司（以下简称“桂南文旅公司”），作为桂南村文旅发展主体和AAA级旅游景区申报主体，引入优秀团队提供驻场运营和智力支撑。

桂南文旅公司负责人黄德清正是在这样的机遇下来到桂南村负责整村的文旅运营，在该公司的运营策划下，桂南村正朝着以研学产业为核心产业抓手，以旗溪创谷为招商平台抓手，壮大桂南村的研学产业，实现“湾区研学旅行第一村”的目标稳步前进。

■组织引领，多方参与，实现共赢

怎样运营，让昔日小山村由外到内富含生命力？桂南村的乡村振兴模式很有借鉴意义。其中，离不开五桂山街道、桂南村、新老村民等各方的共同努力。

近年来，五桂山街道党工委、办事处高度重视桂南村发展，不断选优配强基层

干部，为桂南乡村振兴提供了强大的组织保障，极大激活了桂南发展动能。

“我在这里生活了20多年了，以前没什么人来这里，老房子很难租出去，现在差不多都住满了，民宿也很兴旺。”桂南村村民毛先生说：“刚开始开展项目建设时部分老村民不理解，后来看着村庄变得更美更旺了，大家发自内心感到高兴。”

基于桂南村优越的生态环境、各种新业态项目蓬勃发展、青年创业联盟和旗溪创谷的成立、桂南学校浓厚的儿童美育教育氛围等鲜明特色，桂南村的发展模式主要在于村企主体+OTA平台+自投业态。具体来说，就是成立村企，赋权运营；搭建平台，变现存量；自我造血，创造增量。

“我们的运营思路是整村大运营、业态小运营。即将整村作为旅游景区进行打造，建立招商引资、运营管理与宣传营销平台，运营内容包括制定整村规划与制度设计，规范旅游秩序与旅游流量；梳理村集体、运营公司、商户等各方关系；营造公共环境、维护公共空间与建设基础设施等。”黄德清介绍，在业态小运营方面，即村内具体吃住行游娱购业态的运营，包括村企自营的项目如停车场项目、旗溪创谷项目等，非村企自营项目包括农场、民宿、咖啡店、摊点等各类自主

经营项目。

如今，越来越多的年轻人选择来到旗溪创业发展，鉴于土地发展空间受限，于是有了旗溪创谷。记者了解到，旗溪创谷是中山市首个乡村振兴创新创业基地，目前整体面积约4000平方米，依托市街道两级共建，为外来人才“量身定做”，提供创业孵化空间。

黄德清表示：“这个项目是去年在市委、市政府的高度重视和市人社局的支持下揭牌成立的，各项人才政策与创业补贴均以最高标准落地。还未对外开放，就已吸引25家入驻机构，还有多家感兴趣的机构在商谈。”

“除了可以享受中山市青年创业的扶持政策外，凡是成功签约入驻旗溪创谷的孵化企业给予1万元一次性创业资助、3年内每年最高2万元租金补贴、2万元带动就业补贴等创业支持，最大限度降低人才创业成本。”黄德清介绍，此外还设立“一站式”人才服务窗口，统筹调配各类资源要素，为人才提供创业指导、实用技能培训，解决人才入户、子女入学、配偶就业等问题，为人才创造良好的工作、生活环境，为创新创业提供“量身定做”的综合服务，多方参与，多方受益，共同助力“百千万工程”发展。

“榕树头”下的和美乡情

阜沙镇守护活化老树资源，给乡村振兴添活力

一座城市的灵魂，不仅存在于代表性建筑里，还可能藏身在街边小巷中，好比中山市阜沙镇，不仅有浮虚山七层八角的元兴塔，还有这座小镇独特的“榕树头”文化。近年来，阜沙镇在推进绿美中山和实施“百千万工程”建设中，活化村（居）老榕树资源，让“榕树头”文化保持勃勃生机。

本报记者 卢兴江

■“焕新计划”保持“榕树头”文化生机

11月3日，阜沙镇丰联村安康二街，73岁的周初二老人正在清分家门口水泥路面上的细叶榕干果，以保持路面清洁和防止车辆经过时打滑。家门口这棵遮天蔽日的细叶榕可是村里的宝贝，至今已有210年的树龄，为国家挂牌保护的古树，保护级别为三级。对于这棵根系发达的老榕树，周初二老人说因为会对他家自建房地基产生影响，所以谈不上喜欢，可附近村民却喜欢得很，时常来这里乘凉谈笑。“我们建议村里把这棵老树管护一下，定

时为老树修修枝、剪剪须。”周初二说。

实际上，周初二老人的建议已经在丰联村的考虑中。丰联村“两委”班子成员冯钊杰告诉记者，丰联村的老榕树“焕新计划”正在完善中，将首先对5棵树龄超过百年的老榕树“焕新”，包括请园林技术人员对树冠进行修剪，在树下安装休闲石凳、石桌，对榕树周围进行绿化美化等。

“榕树头承载了许多村民的记忆，至今也有许多村民喜欢到老榕树下乘凉，休闲娱乐，村里希望通过对榕树周围进行美化改造，给村民打造一个更好的环境，让

‘榕树头’文化生机保持下去。”冯钊杰说，村里也想抓住村民聚集的机会，开展普法宣传和文艺活动。

■老榕树见证乡村活力

在阜沙镇阜圩社区的长堤古渡，见到来访的记者，阜圩社区“两委”班子成员罗其练忙不迭介绍说：“长堤古渡是这条阜墟文旅商业老街的前段，堤上共有5棵百年老树，其中2棵是红木棉，3棵是细叶榕，因为靠近渡口，水源丰富，尤其是细叶榕，树冠非常茂盛。”阜圩社区通过对长堤古渡的古树进行保育，堤边古树已成为当地村民乘凉休息、重温红色故事、村民协商议事的好地方。

何恩全是阜圩社区的老居民，从小在长堤古渡旁长大。“我和伙伴打小就在长堤古渡岸边玩，3棵榕树因为树围很大，是我们捉迷藏的好地方，老榕树是看着我们长大的。”何恩全说，几十年过去了，老榕

树底下仍然是自己最喜欢去的地方。

在长堤古渡附近，一家名为“兆记大排档”的煲仔饭非常出名，大排档的对面也有一棵百年老榕树，不少当地的食客喜欢端着煲仔饭坐在老榕树下的石凳上吃。

阜沙镇树龄最大的榕树在阜沙村阳光水闸附近，树龄260年，也是阜沙镇的“树王”，见证了阜沙村的沧桑岁月。

据阜沙镇有关负责人介绍，在整个阜沙镇，这棵榕树头的“脚”最大，可同时坐几十个人，因此这里也人气最旺、烟火味最浓。农忙之余，许多村民喜欢围坐在榕树下，或拿葵扇扇着风，谈天说地，或几个人摆上棋盘，在“楚河汉界”间展开“厮杀”，度过美好的休闲时光。

阜沙村村民梁玲坤在老榕树的对面开了一家士多店，“去年村委会给这棵老榕树建了一个可以坐人的围栏，让村民乘凉、休闲更方便了，我也是冲着这里的人气开了这家小店。”梁玲坤说。