

知“南”克难 中山最小的镇变“大”了

南头镇在推动“工改”中，因地制宜帮助企业自改、促进企业技改，既开拓了生产空间又营造了生活空间，产业结构将更为合理

最近，坐守中山北大门的南头镇“工改”传来捷报：2023年全镇规上工业增加值超120亿元，工业总产值突破600亿元，创历史新高；“工改”项目投资占工业投资比例高达53.5%（全市“工改”项目投资占比为25.3%）。今年一季度，南头镇“工改”项目投资占比进一步提升，达到59%。

南头名曰“南”头，但却地处中山“北大门”，毗邻顺德容桂，是中山“北融”一体化发展的桥头堡，也是大湾区万亿级智能家电产业集群的重要组成部分，未来将进一步成为中山北部交通枢纽和对接广佛的门户镇。同时，南头还是全市面积最小、土地开发强度最高的镇。

中山同样以“小”著称，是在广东省土地面积排行榜上排尾的城市。



南头镇智能家电制造业创新中心项目，一期即将完工，二期主体已封顶。

文/本报记者 李红 图/本报记者 文波

●破空间逼仄之“困” 企业留下来，增资动起来

5月12日，中山市高通电器有限公司（以下简称“高通电器”）董事长王双心情有些激动，当天高通电器智能科技园项目成功封顶，他苦苦寻觅两三年的“自己的工厂”的雏形终于落成。

作为南头民营企业50强，高通电器近年发展势头颇好，其主营电压力锅、空气炸锅等厨房电器销路大开，年产值一度实现翻番增长。“无论是租用的场地，还是设备水平，都满足不了生产需求了。”王双最近几年一直在到处找地，他并不想离开南头镇，这里有成熟的产业链，有经营多年的人脉资源，也有从初创期积累下来的深厚感情，但是他发现在南头拿到新供地的几率几乎为零，“不得不到周边东风镇、黄圃镇、港口镇甚至江门市‘寻觅’”。

“为什么在南头拿到地的几率几乎为零？”

南头镇党委书记徐宁军给出的答案是，南头镇土地开发强度高达86.9%，远远高于国际警戒线的“30%”，是中山土地开发强度最高的镇。囿于空间不足，南头镇多年来新增用地捉襟见肘，本土企业增资扩产和新项目招引落地“一地难求”。虽为工业重镇，但南头已十余年未能引进5亿级以上项目，工业投资增速呈逐年下降趋势，形势日益严峻。

2022年1月，南头镇启动“工改”时面临的局面是，全镇95%工业用地由企业和自然人持有，具备改造条件的公有产权用地紧缺，镇下属公司、社区已出证工业用地不足600亩。

“企业自改”是南头镇“工改”破局的“关键一招”。2023年，在南头“工改”专班和经科部门的建议下，王双决定采用“曲线救国”的方式达成“企业自改”。他看中原企业附近一块“低效用地”，决定出资购入。当年8月，高通“工改”项

目启动建设，及至今年5月12日，项目封顶。“真的非常非常快，‘工改’专班点对点上门服务，帮我们解决所有疑难问题。”王双不无感慨。

根据改造方案，高通电器项目占地面积12.05亩，计划投入资金1.2亿元，新建2.6万平方米高标准厂房，达产后预计年产值超3亿元，未来几年有望突破5亿元，年税收约1000万元。这是一家亿元企业一步一个台阶的“上升之路”。

像高通这样有迫切增资扩产需求的企业还有很多，南头镇百亿级企业TCL空调和广东长虹，也都在南头“工改”启动后，迅速加入其中。

徐宁军介绍，为了“拓空间”，满足企业需求，“工改”以来，南头镇共推动78个项目完成拆除整理面积超1366亩，其中今年已推动15个项目拆除整理约163亩低效用地。建成和在建项目50个，施工报建面积合计超过164万平方米。其中，企业自改占八成以上。

空间来，增资忙。根据统计，南头镇“工改”项目累计拉动工业投资成效明显，2023年，南头镇“工改”项目投资占工业投资比例高达53.5%，今年一季度这个数字上升至59%，预计今年全年将保持在55%以上。

纵向来看，南头镇2023年规上工业总产值突破600亿元，达635亿元，创下历史新高。横向比较，南头镇以最小的镇域面积创造了全市第三的工业总量，每平方公里实现年税收超过1亿元。

螺蛳壳里可以做道场，小空间里也可以“改”出大能量。南头的“手无寸土”之痛，何尝不是市域面积仅1700多平方公里的中山的土地之困？中山“工改”已行至深水区，南头创造的“工改”成绩更为这场全市攻坚战吹响奋进的号角。

●破产业转型之“急” “工改”联动技改，掀起数智化转型浪潮

驾车穿行于南头大道，老牌家电企业樱雪厨电披戴绿幕的新建大楼映入眼帘。大楼虽“犹抱琵琶半遮面”，但高标工业厂房的轮廓已现。

继续驾车深入几公里，沿着并不开阔的道路到达樱雪厨电总部旧楼。虽旗下有多处工厂，樱雪厨电董事长李荣坤毅然选择了南头大道旁的“黄金位置”进行“工改”，将建成总部办公大楼及战略新品洗碗机、净水器、集成灶生产基地。

在李荣坤的规划中，总部大楼是集产、学、研于一体的综合性大楼，将配建国家级实验室，生产将实现最大程度的智能化和数字化。“做家电企业这么久，我现在很清楚，不转型升级，不到显眼的位置‘为自己代言’，连几个高级人才都招不到，更别说抢占市场了。”李荣坤一边开玩笑一边道出了企业升级的迫切性，他怕老工厂留不住人才，也怕研发跟不上时代潮流，“新工厂将全力朝着低碳环保高效节能的方向展开研发，从技术、品牌形象、新品和人才支撑上推动企业升级。”

据介绍，樱雪厨电“工改”项目于2022年4月动工，目前已竣工，预计今年三季度投产，达产后预计年销售额将突破5亿元。

高通电器同样在谋划智能化数字化转型。“新工厂按照智能信息化工厂打造。”王双认为信息化工厂最大的竞争优势，是能够与客户实现数据共享，“同样的产品，同样的价格，客户肯定选择能够实时掌握生产动态的生产商。”

和李荣坤一样，王双也认可智能化生产在降低人力成本上也有帮助，并且能够更好地实现生产稳定性。

在两家企业投产之前，南头镇经科部门已介入推进技改，积极帮助企业对接技改补助。在南头镇“工改”专班干部黄建雄的印象中，“基本上，镇内重点‘工改’项目都是按照智能化数字化工厂标准建设的。”

数字显示，南头镇今年一季度促成12家

企业开展数字化改造，工业技改投资增长35.1%。“我们始终把握‘工改’作为经济稳增长、提效能的重要举措，通过‘工改’联动技改，支持引导企业加快购置新设备、开展数字化改造、推进技术开发等，发挥政策红利激励效应。”黄建雄说。在这背后，是中山已拿出50亿元真金白银支持制造业转型升级。

身为大湾区万亿级智能家电产业集群的重要组成部分和承载新时代中山制造产业集群十大舰队之一的专业镇，南头镇拥有扎实的家电产业基础，形成了以空调、电视、冰箱等大家电为龙头，小家电门类丰富，零配件配套完善的区域特色产业优势。南头家电产业培育了3家百亿级、数十家亿元级企业和数百家规上企业，为南头镇工业经济的企稳创先立下了“汗马功劳”。但同时也必须看到，小微企业数量多、同质化竞争严重，产品技术含量有待提高也是摆在南头家电产业面前的一道“必答题”。

“工改”联动技改，为解答这道题目提供了一个新思路。数字化、智能化、绿色化转型是传统产业高质量发展和参与全球竞争的底气所在。加速转型升级，培育新质生产力，是“工改”为南头家电产业带来的“副产品”，更是“工改”为全行业高质量发展带来的新启示。

来到南头镇智能家电制造业创新中心项目现场，可以发现这个由国有资产“工改”而来的项目，通过“定制化厂房+预招商”模式，已成功招引小米空调生态链供应商长虹宏源地热公司。目前项目一期即将完工，二期主体已封顶。宏源地热公司负责人在今年初曾表示，宏源地热公司通过全流程、高标准、严要求的质量控制体系运作，以生产更健康、更高品质的空调产品。“在建设的时候，宏源地热已经深度参与，以符合小米的智能化生产要求。”项目开发方南头镇资产投资经营有限公司总经理林志奋表示，高质量的生产支撑能够为中山招引到更多高质量的合作伙伴。